

*David Richter (PwC) und Katrin Link (Strategy&)*

---

# **Ein bisschen Agilität muss sein ...**

---

DAV Jahrestagung, 24.04.2024

# Agenda

1. Agilität als Erfolgshebel
2. Agiles Mindset
3. Methoden im Fokus
4. Ausblick: Chancen des Wandel

# Publikumsfrage

Was verbinden Sie mit Agilität?\*



1

Agilität? – Noch nie gehört

2

Wieder ein Buzzword mit nichts dahinter

3

Mindset und Methoden

4

Hundesportart

\* Es sind mehrere Antworten möglich

# Aktuell ist der Versicherungsmarkt geprägt von Wandel und neuen Herausforderungen

Weitere Themen

ESG

Produktentwicklung & Beitragsanpassung

Health Analytics

Personal

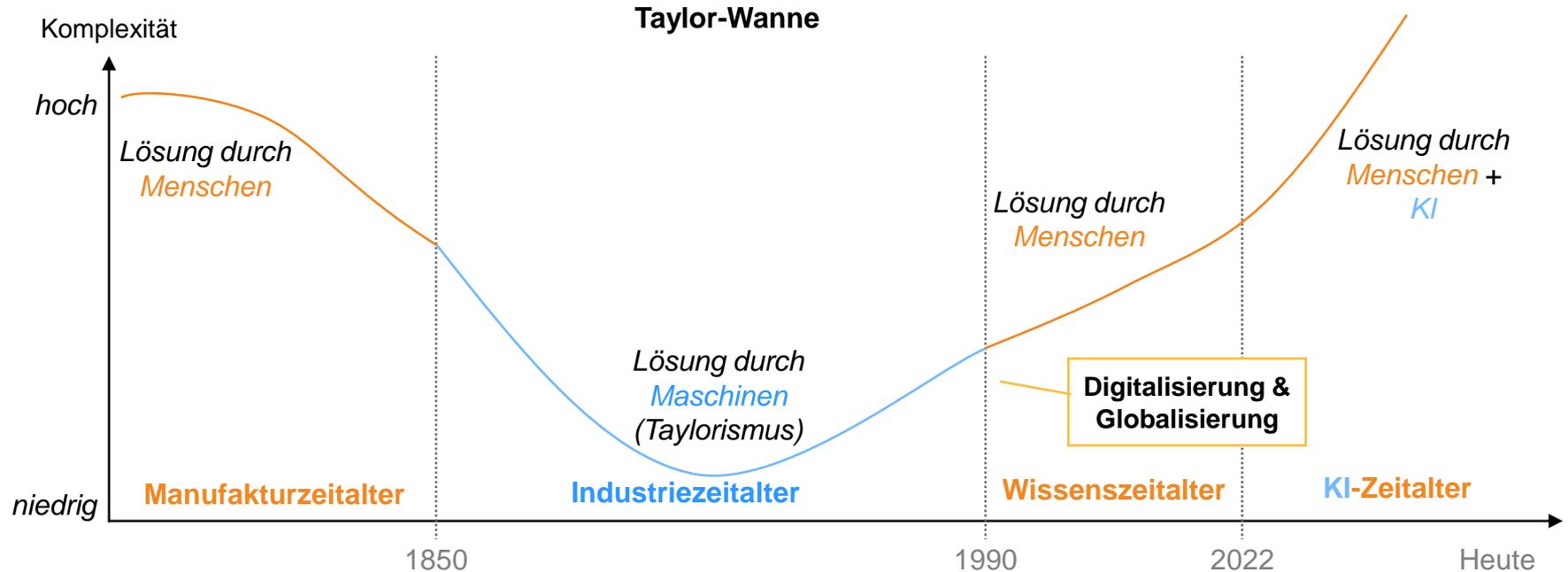
Prozessmanagement

Datenmanagement

Profitabilität



# Von der Manufaktur zum Wissenszeitalter: Die Evolution der Arbeitswelt



# Das geänderte Menschenbild: von einem Fixed zu einem Growth Mindset

## Fixed Mindset



## Growth Mindset

# Agilität als fester Bestandteil in vielen Versicherungsunternehmen

 SIGNAL IDUNA

Vorbild Spotify: Signal Iduna wird von einer Handwerker-Versicherung zum agilen Konzern

 HDI

SAFe und Lean Portfolio Management wird bei HDI implementiert

 baloise

SAFe bei Baloise als integrierter Bestandteil der Unternehmenskultur

 HUK24  
DIGITAL. EINFACH. GÜNSTIGER.

Relaunch von HUK24:  
Der „harte Weg“ zu Agilität und User Centricity

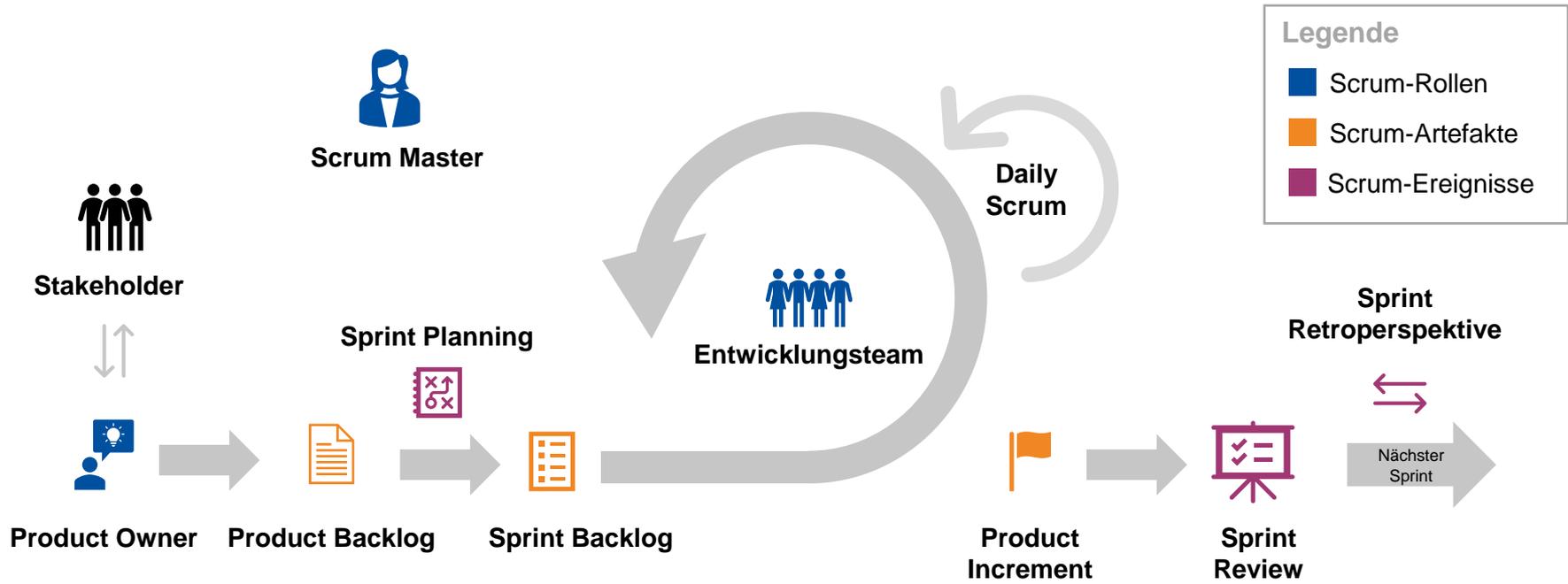
# Methoden der Agilität: Ein Überblick



# Scrum

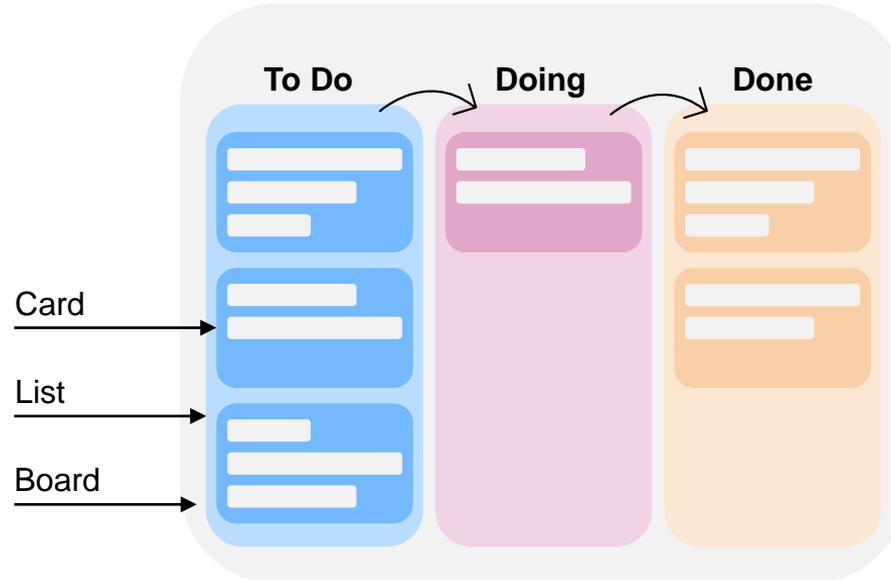


# Scrum: Flexibilität und Effizienz in agilen Teams

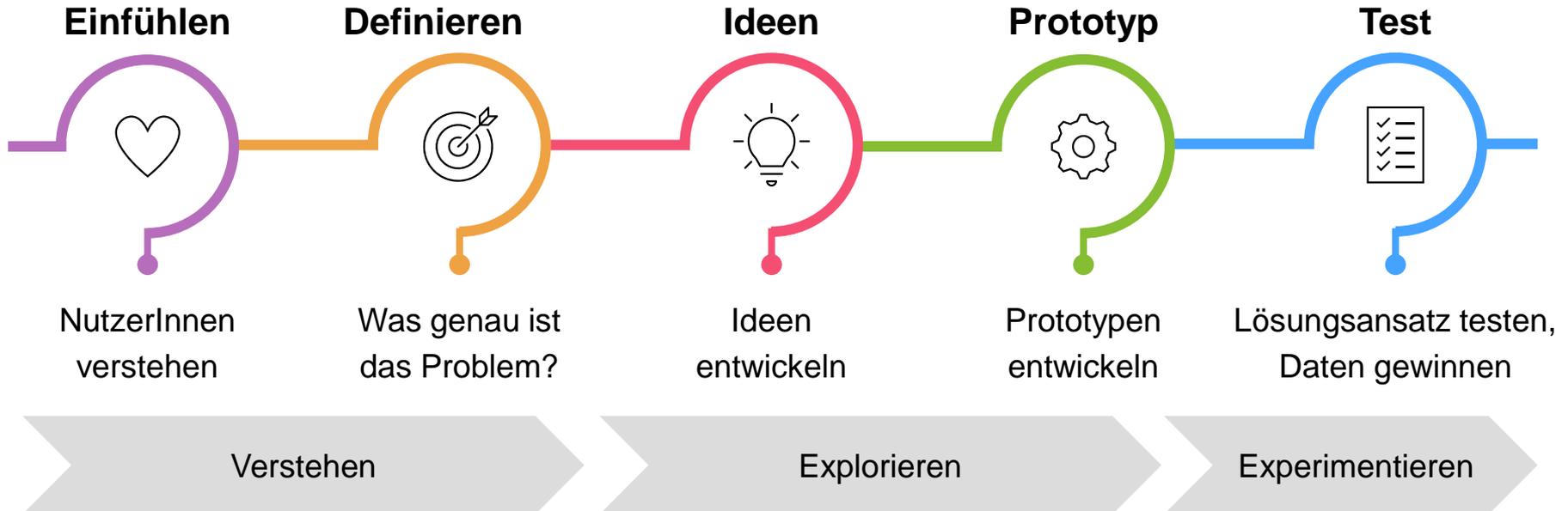


# Kanban: Optimierung von Arbeitsprozessen durch Visualisierung

Einfaches Kanban



# Design Thinking: Innovation durch Nutzerzentrierung



# Reifegrade der agilen Transformation



## Initial

- Einzelne agile Teams oder Pilotprojekte
- Keine einheitlichen agilen Praktiken oder Prozesse etabliert



## Essentiell

- Mehrere agile Teams in einem koordinierten Rahmen
- Implementierung grundlegender agiler Prinzipien und Prozesse



## Portfolio

- Agile Praktiken auf Portfolioebene
- Klare Verbindung zwischen strategischen Zielen und den agilen Teams



## Full

- Agile Praktiken in der gesamten Organisation und auf allen Ebenen, einschließlich der Unternehmensführung

# Publikumsfrage

Wie weit sind Sie in Ihrem Unternehmen  
mit der agilen Transformation?\*



1

Noch nicht begonnen

2

Gerade am Anfang

3

Gut dabei

4

Fertig!

\* Es ist nur eine Antwort möglich

---

# Viel Spaß bei der agilen Transformation!

---

Katrin Link  
Strategy&  
Senior Managerin

[Katrin.Elisabeth.Link@pwc.com](mailto:Katrin.Elisabeth.Link@pwc.com)  
+49 151 27070717

David Richter  
PricewaterhouseCoopers  
Partner

[David.Richter@pwc.com](mailto:David.Richter@pwc.com)  
+49 151 10578093